

**MAAK LAWAAI
TEGEN STILLE
ARMOEDE**

JAAERVERSLAG **2024**



QUIET WAALWIJK

**PROF. ASSERWEG 10
5144 NC WAALWIJK
WWW.QUIET.NL/QUIET-WAALWIJK**

**E: WAALWIJK@QUIET.NL
T: 06-25433081**

Armoede kun je voorkomen

Dat is iets dat ik hoorde toen ik startte met deze opgave. Het merendeel van de mensen meent dat er geen armoede hoeft te bestaan. Als je maar 'gewoon' je rekeningen betaald, als je maar 'gewoon' gaat werken of meer gaat werken, als je maar 'gewoon' goed je best doet.



We leven in een samenleving waarbij mensen meer en meer met zichzelf bezig zijn. Minder oog hebben voor elkaar en minder rekening houden met elkaar. Door de toename van sociale media en het internet krijgen we veel meer mee van de wereld. Mensen sluiten zich af voor problemen, omdat er teveel is waar je geen grip op hebt. Maar er is ook het idee ontstaan dat je leven 'maakbaar' is. Als je maar de juiste stappen neemt, kan iedereen rijk en gelukkig worden.

Nou ik kan je vertellen dat dit niet voor iedereen geldt. Sterker nog, ik denk dat het voor meer mensen niet het geval is, dan voor de mensen die wel op deze manier hun geluk vinden. Soms heb je pech in het leven of zijn de omstandigheden waarin je leeft niet zo goed. Ik geloof dat mensen heel creatief en veerkrachtig zijn. Maar als je zo vast zit dat je geen uitkomst meer ziet, dan lukt het je misschien ook niet om er alleen uit te komen. Je hebt dan anderen nodig om mee te verbinden. En om door die verbinding weer ruimte in je hoofd te gaan krijgen. Voordat je weer naar de toekomst kunt gaan kijken.

Quiet Waalwijk biedt een plek om deze verbinding aan te gaan. Een warme, begripvolle plek waar iedereen welkom is. Waar ieders verhaal ertoe doet. Waar JIJ ertoe doet.

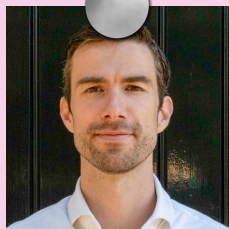
Het afgelopen jaar hebben we de eerste stappen gezet in het bouwen van een community. En in 2025 gaan we hier met zijn allen mee door. We gaan ons het komende jaar extra inzetten om members te **versterken**. En blijven hun verhalen met jullie delen. Kunnen we ook op jullie rekenen?

Miranda de Laat
Voorzitter Quiet Waalwijk

ONS TEAM



Miranda de Laat
Bestuur (voorzitter)



Maikel Brok
Bestuur (penningmeester)



Job van Riel
Bestuur



Elise van Trigt
Bestuur



Chantal Berber
Bestuur



Petra Downs
Bestuur

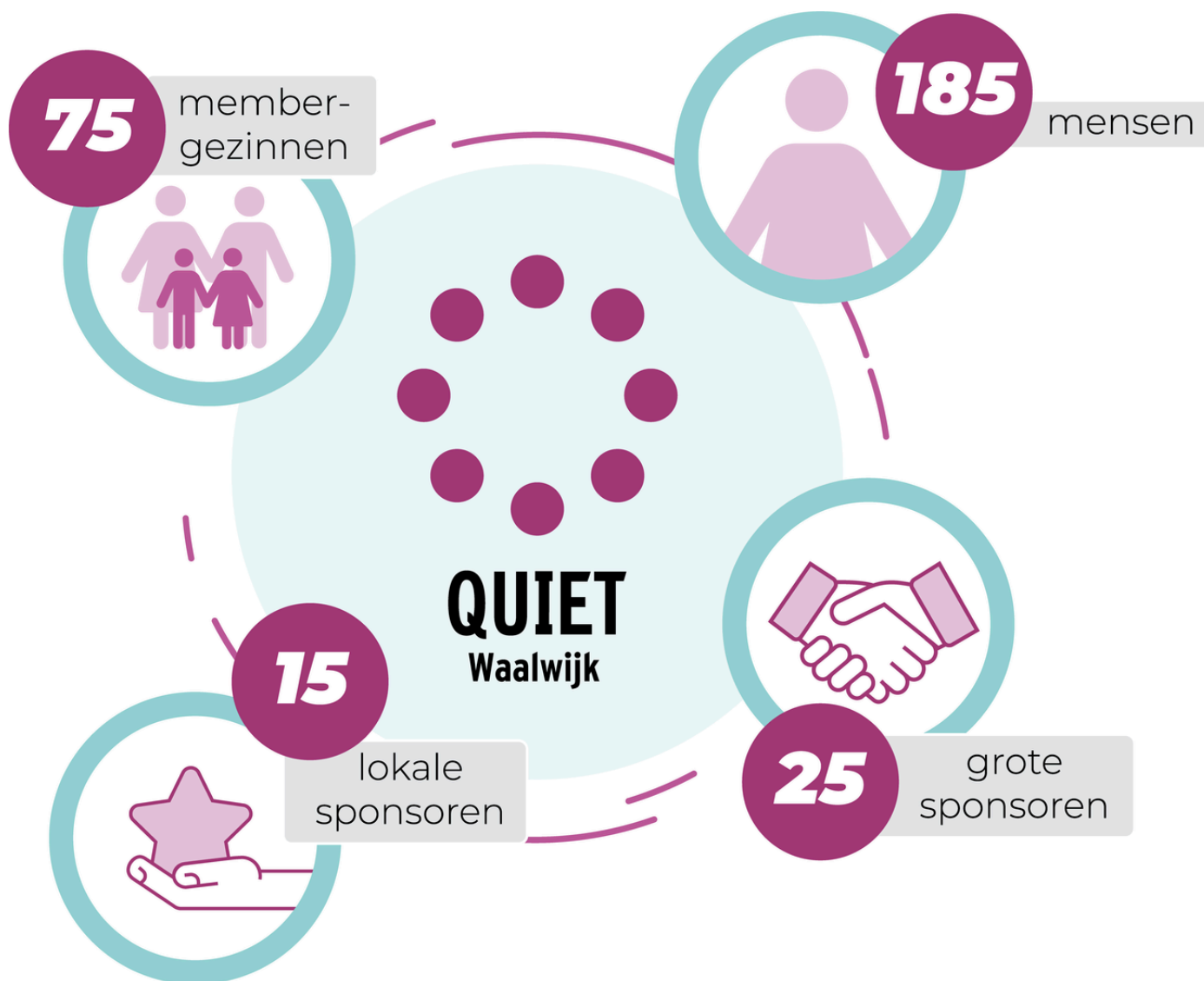


Lucy Maijer
Member Coordinator



Jeroen Lammers
Projectleider

VISUEEL JAAROVERZICHT



2024

4 maart

Oprichting
Quiet Waalwijk

19 april

Inschrijving eerste member



31 mei

Eerste lokale sponsor
verzachtende momentjes



12 september

Samenwerking Taalhuis

3 april

Eerste lokale sponsorbedrag



1 mei

Start MC Lucy Maijer



3 juni

Eerste inloop



17 oktober

Samenwerking
Waalwijk Kansrijk

2024

1 oktober

Start PL Jeroen Lammers

1 december

Sinterklaasviering
members

2 november

Benefietavond Ronde Tafel
de Langhstraet

14 december

Kerstmarkt members



De start

Eind 2023 was er een groepje enthousiaste mensen in onze mooie gemeente die met elkaar hun zorgen deelden over de toenemende armoede in Gemeente Waalwijk. Dit waren toenmalig wethouder Dilek Odabasi, Sjan Beerens en Jorien Dumoulin. Zij hadden contact gehad met de oprichter van Quiet Nederland en waren enthousiast geworden van hun aanpak.

Zij zochten de samenwerking op met een aantal maatschappelijk betrokken ondernemers om een plan te maken voor de oprichting van een community binnen het Waalwijkse. Deze community zou een middel zijn om mensen die het financieel zwaar hebben te bereiken, te verbinden met elkaar en weer in verbinding te brengen met onze maatschappij.

De gemeente vond dit een goed plan. En de volgende stap was het zoeken van mensen die deze community wilden opzetten en besturen. Er werden 9 mensen gevonden die hier samen mee zijn gestart. En op 4 maart 2024 was het zover: Quiet Waalwijk was opgericht.



Het team

Vervolgens moesten er plannen worden gemaakt, contacten worden gelegd en gingen we op zoek naar een locatie en de eerste members. Omdat ons bestuur uit vrijwilligers bestaat, hadden we hier hulp bij nodig.

Voor onze members is het belangrijk dat we een warm en vertrouwd gezicht hebben. Iemand waar zij zich fijn bij voelen, wanneer zij zich inschrijven. Maar waar ze ook hun verhaal bij kwijt kunnen als ze een kopje koffie komen drinken op de inloop. Deze persoon hoort van hen waar zij behoefte aan hebben en wat zij nodig hebben om de dagelijkse zorgen te verzachten of zelfs even te kunnen vergeten. Deze member coördinator vonden wij in Lucy Maijer.

Daarnaast hadden we iemand nodig die met ons op zoek kon gaan naar nieuwe sponsors en samenwerkingen in Waalwijk. Want naast verzachten, willen we op zoek naar mogelijkheden, naar het versterken van talenten en creëren van kansen. Deze persoon hebben we gevonden in Jeroen Lammers.

Samen vormen zij het team van Quiet Waalwijk waarmee we onze community bouwen.



We hebben drie duidelijke doelstellingen in de manier waarop we werken:

- We **vertellen** verhalen over armoede. We willen armoede een gezicht geven en de mensen in de gemeente waalwijk vertellen hoe het is om in armoede te leven, zodat armoede uit de taboesfeer komt. Dat doen we door te luisteren naar de mensen die op onze inloop komen. Vragen te stellen aan mensen om ons heen. En heel, heel goed rond te kijken. Deze verhalen helpen ons om te laten zien dat mensen niet de enige zijn. Dat het niet altijd 'je eigen schuld' is dat je het financieel moeilijk hebt. En dat het eigenlijk iedereen kan overkomen.
- We **verzachten** hun last door hun aandacht even op iets anders te richten. Wanneer je langere tijd moet overleven, is er minder ruimte om te kijken naar de positieve dingen. Is er minder ruimte om na te denken over de toekomst, om te dromen. Door het aanbieden van een fijn product, een uitje, samen koffie te drinken en even te ontspannen kan er meer ruimte ontstaan. Daarnaast is onze inloop een ontmoetingsplek. Je kunt hier in gesprek met mensen die in dezelfde situatie zitten. Of gewoon een plek vinden om even van huis weg te kunnen, zonder dat je je zorgen moet maken over de kosten. Dit verzachten kunnen we organiseren dankzij onze betrokken, lokale sponsors en donaties die we ontvangen.
- Ten slotte willen we mensen **versterken**. We zijn geen hulpverleners, maar maken gebruik van ons netwerk in Waalwijk. Mensen kunnen bij ons verhalen delen en vertellen waar ze tegenaan lopen. Onze taak is om te kijken hoe je hierbij het beste geholpen kunt worden. Soms kan iemand naar de bekende hulpverleners worden verwezen. En zorgen wij ervoor dat je niet met 1 vraag toen loketten af hoeft. Wij nodigen hen gewoon bij ons aan de koffietafel uit. Soms wil je al tijden een cursus of opleiding volgen, omdat je een nieuwe weg wil inslaan. Dan kunnen we je op weg helpen. Soms is er iemand die de taal of computervaardigheid nog niet beheerst. Ook dan zijn we er voor je.

Groei 2024

In 2024 hadden we de doelstelling om 75 nieuwe members te vinden. Hiervoor zijn we ons verhaal gaan delen bij de Voedselbank, de Speelgoedbank en via sociale media. Op 31 december zijn we ongeveer een half jaar onderweg en zitten we al op 75 member gezinnen >> dat zijn 185 mensen!



Ik vind het geweldig wat jullie doen voor de armere mensen hoor. Dus heel erg bedankt dat ik hier ook deel van mag uit maken. Echt ik ben heel erg blij hiermee en hierbij wil ik heel het Quiet team bedanken.

Ambitie

Voor het jaar 2025 willen we doorgaan met deze groei. Het doel is om nog eens 75 member gezinnen in te schrijven. Verder staat 2025 nog meer in het teken van het **versterken** van onze members. Dit gaan we onder andere proberen te bereiken door members in hun kracht te zetten en ze vrijwilliger te laten worden voor bepaalde taken binnen Quiet Waalwijk of daarbuiten.

De groei van het aantal members willen we bereiken door het delen van persoonlijke verhalen op sociale media. Maar ook het delen van de leuke activiteiten die we organiseren en verhalen over de sponsors die ons hierbij ondersteunen. Verder zoeken we actief de samenwerking op met organisaties, scholen, winkels en stichtingen in de omgeving.

Elk kwartaal worden de bovenstaande doelen door het bestuur tegen het licht gehouden. Daarbij zal niet alleen worden gekeken of bepaalde doelen zijn behaald, maar ook zullen doelen indien nodig worden gewijzigd.

Quiet Waalwijk vertelt, verzacht en versterkt.

Onze kernwaarden in communicatie zijn solidariteit, saamhorigheid en steun. We communiceren op een open, positieve, duidelijke en eenvoudige manier. We gebruiken de merk- en communicatiesjablonen van Quiet Nederland en richten onze communicatie op members, sponsors en mensen in de gemeente Waalwijk. We willen hen laten zien wat Quiet Waalwijk doet en hoe we mensen in armoede ondersteunen en versterken.

Dat doen we op de volgende manier:

- *Voortgang van de oprichting*

Sinds de oprichting van Quiet Waalwijk hebben we grote stappen gezet. Onze nieuwe locatie aan de Professor Asserweg 10 biedt een centrale plek waar we onze activiteiten kunnen organiseren en onze members kunnen ondersteunen.

- *Members*

Onze members staan centraal in alles wat we doen. We zijn trots op hun veerkracht en doorzettingsvermogen. Hun verhalen inspireren ons en herinneren ons aan het belang van ons werk.

- *Activiteiten*

Gedurende het jaar hebben we diverse activiteiten georganiseerd, zoals workshops, trainingen en sociale evenementen. Deze activiteiten zijn gericht op het versterken van onze members en het bieden van praktische ondersteuning.

- *Sponsors*

Onze sponsors zijn essentieel voor het succes van Quiet Waalwijk. Dankzij hun steun kunnen we onze activiteiten voortzetten en uitbreiden. We willen met onze communicatie onze dankbaarheid uitspreken naar alle sponsors die ons het afgelopen jaar hebben gesteund.

- *Sponsoracties*

Dit jaar hebben we verschillende succesvolle sponsoracties georganiseerd. Deze acties hebben niet alleen financiële middelen opgeleverd, maar ook het bewustzijn over armoede in de gemeenschap vergroot.

- *Seizoensgebonden uitingen*

We hebben ons communicatiebeleid afgestemd op belangrijke momenten in het jaar, zoals het wensen van een fijne zomer, Ramadan en Kerst. Deze uitingen helpen ons om in contact te blijven met onze members en de mensen in de Gemeente Waalwijk.

- *Ondersteuning landelijke campagnes*

Quiet Waalwijk heeft beperkt deelgenomen aan landelijke campagnes van Quiet Nederland. Door samen te werken met andere Quiet-initiatieven, kunnen we onze impact vergroten en meer mensen bereiken.

- *De mensen achter Quiet Waalwijk*

Ons team van toegewijde vrijwilligers en bestuursleden is de drijvende kracht achter Quiet Waalwijk. Hun inzet en passie maken het mogelijk om onze missie te realiseren en het leven van mensen in armoede te verzachten en te versterken.

Communicatiemiddelen

We maken gebruik van verschillende communicatiemiddelen om onze boodschap te verspreiden:

- *Website*: Voor al onze doelgroepen: members, sponsoren en mensen in de gemeente Waalwijk.
- *Instagram*: Voor al onze doelgroepen: members, sponsoren en mensen in de gemeente Waalwijk.
- *Facebook*: Voor onze members en mensen in de gemeente Waalwijk.
- *LinkedIn*: Voor sponsoren.
- *Weekblad Waalwijk*: Voor al onze doelgroepen: members, sponsoren en mensen in de gemeente Waalwijk.
- *Wijkkrant Waalwijk*: Voor al onze doelgroepen: members, sponsoren en mensen in de gemeente Waalwijk.
- *Brabants Dagblad*: Voor al onze doelgroepen: members, sponsoren en mensen in de gemeente Waalwijk.
- *Gerichte communicatie*: Voor specifieke doelen (o.a. flyers).
- *Overige communicatie-uitingen*: Voor al onze doelgroepen: members, sponsoren en mensen in de gemeente Waalwijk.
- *Quiet app*: Voor members.



Voedselbank

We hebben heel fijne contacten gelegd met Voedselbank Waalwijk 'De Rijgelaars'. Zij zijn 1 van de eerste organisaties geweest waar we ons verhaal mochten komen vertellen. Sommige mensen schamen zich om bij de voedselbank om steun te vragen of weten niet goed hoe ze dit moeten doen. Door goed samen te werken kunnen we hierbij ondersteunen. De Voedselbank is op dit moment zelf ook bezig met een verandering. In plaats van mensen te controleren en te vragen naar hun inkomen, willen zij ook meer vanuit vertrouwen gaan werken. Op die manier kunnen we elkaar nog veel beter vinden.



WEEK VAN LEZEN EN SCHRIJVEN, EEN TERUGBLIK

Moeite met lezen, schrijven, rekenen of computeren? Kom naar het Taalhuis!

Betalen in de winkel, wegen bij het koken of een kasbonnetje lezen. Kim wilde leren rekenen en zocht hulp via het Taalhuis Midden-Brabant. Nu oefent ze wekelijks met een maatje. Kim is niet de enige, meer mensen hebben moeite met rekenen, lezen, schrijven of werken met de computer. Daarom vraag het Taalhuis deze maand extra aandacht voor mensen die moeite hebben met deze basisvaardigheden. Hieronder een terugblik naar wat er in de gemeente Waalwijk te doen was.



Een bibliotheekbezoeker ervaart in VR hoe het is om moeite te hebben met lezen.

Zo is in de Bibliotheek Waalwijk deze week de tentoonstelling geopend. Letters voor het Leven. Een mooie expositie van kinderportretten, waarbij het belang van lezen wordt benadrukt. De invloed die het heeft wanneer je moeite hebt met lezen, wordt mooi geïllustreerd door het verhaal van taalambassadeur Eric. Bibliotheekbezoekers konden dat ook ervaren via een VR-experience. Er was een interessante en interactieve netwerklucht voor professionals en je kon in gesprek met een medewerker van het Taalhuis op de werkmak.

Lokaal aandacht voor lezen en schrijven

Tijdens de netwerklucht kwamen verschillende organisaties bij elkaar die zich op een of andere manier bezig houden met laaggeletterdheid. Van cursusaanbieder tot organisatie die mensen ontmoeten die mogelijk moeite hebben met lezen en schrijven.

We gingen met elkaar in gesprek over de problemen van digitalisering en het belang van duidelijke communicatie. Een extra feestelijk moment was de ondertekening van de aanpak Midden-Brabant maakt het duidelijk, door Quist Waalwijk. Hiermee is Taalhuis Waalwijk weer een nieuwe partner rijtje, maar ook vindplaats van mensen die mogelijk moeite hebben met taal, digitaal of rekenen. De ondertekening van de aanpak is belangrijk, want 13 procent van de Waalwijkse inwoners heeft nog altijd moeite met de basisvaardigheden. De organisaties die de aanpak hebben ondertekend, moeten zich de komende vier jaar aan een paar afspraken houden. Een van die afspraken is dat zij in begrijpelijke taal schrijven. Daarnaast staat het herkennen van mensen die moeite hebben met de basisvaardigheden en doorverwijzen van mensen die hier hulp bij willen naar de Taalhuizen centraal.



Inmiddels zijn de volgende partners al aangesloten zoals: Gemeente Waalwijk, Bibliotheek Midden-Brabant, Voedselbank Waalwijk 'De Rijgelaars', Contour de Twern, Jongeren Centrum Taveni en Baanbrekers.

Beter leren lezen, schrijven, rekenen of computeren?

*Ik zou willen dat ik eerder hulp had gezocht. Maar ik ben blij dat ik het nu, alsnog doe. Ik heb nog een heel leven voor me", vertelt Kim. Wil jij ook de kassabon begrijpen, zelf een e-mail kunnen versturen? Of voorlezen aan je (klein)kind?

Bij het Taalhuis in de buurt helpen wij je graag verder. Loop eens binnen bij het Taalhuissprekruur: elke donderdag van 15.00 tot 17.00 uur in Bibliotheek Waalwijk of stuur een e-mail naar taalwijk@taalhuismb.nl.



Quist Waalwijk ondertekent het taalpakket tijdens de week van lezen en schrijven.

Taalhuis

We merken dat veel mensen in financiële problemen komen, omdat ze de brieven en regelingen niet goed begrijpen. Sommige mensen kunnen niet of niet goed lezen. Anderen vinden de brieven van bijvoorbeeld de belastingdienst heel onduidelijk. En weer andere mensen hebben moeite met de het internet. Vanuit de bibliotheek zijn we daarom een samenwerking aan gegaan met het Taalhuis. We proberen samen te kijken of we in makkelijke taal kunnen schrijven. En helpen mensen de weg naar het taalhuis te vinden als ze hierbij hulp nodig hebben.

SAMENWERKING

Waalwijk Kansrijk

We zijn ook een mooie samenwerking aangegaan met een grote groep hulpverlenende en ondersteunende organisaties in Waalwijk. Zij proberen allemaal hun steentje bij te dragen in het verzachten of voorkomen van armoede. Met zijn allen hebben we afgesproken dat we met elkaar gaan verbinden, omdat we denken dat we samen meer kunnen bereiken dan alleen.



Skills Town

Vanuit Quiet Den Bosch hebben we het aanbod gekregen om ons als community aan te sluiten bij Skills Town. dat is een cursus platform, waarvan onze members gratis gebruik kunnen maken. Wanneer zij aangeven iets nieuws te willen leren of een vaardigheid willen verbeteren.

SPONSOREN

Sponsoren en fondsen

Quiet Waalwijk kan niet bestaan zonder de donaties van onze sponsoren. Dit zijn vaak onze lokale ondernemers die iets willen betekenen voor mensen in onze gemeente.

Sommige donaties komen binnen in de vorm van gelden, waarmee we onze werkzaamheden kunnen uitvoeren en ons team kunnen blijven inzetten.

En andere donaties komen in de vorm van goederen of diensten, waarmee we armoede bij onze members kunnen blijven verzachten.

Ook worden we vaak ondersteund door andere stichtingen en organisaties, zoals het Armoedefonds, de Rabobank en het Oranjefonds.



Ambitie

Natuurlijk zijn we altijd nog steeds op zoek naar sponsoren die producten of diensten willen aanbieden.

In 2025 zullen we ook meer op zoek gaan naar sponsoren die ons willen helpen om members te versterken. Bijvoorbeeld door het aanbieden van een opleiding, cursus, (vrijwilligers) werk, enzovoorts.

We gaan beter in beeld brengen wat onze members nodig hebben om een stapje vooruit te kunnen gaan zetten. Om talenten te ontwikkelen of misschien zelfs weer te kunnen dromen over een zorgeloze toekomst.



Het was super gezellie uit eten dat was lang
geleden voor mij hartstikke bedankt

SPONSOREN

Sponsoren in het zonnetje

Ook gaan we een start maken om de sponsors het komende jaar meer in het zonnetje te zetten. We willen in 2025 meer verhalen gaan vertellen over welk effect deze donaties op onze members hebben. Dit gaan we doen door verhalen van members te delen in kranten en op internet.

Daarnaast willen we de verhalen achter de sponsors gaan delen. Waarom hebben zij er nu voor gekozen om juist Quiet Waalwijk te ondersteunen?

En gaan we een leuke activiteit organiseren voor onze netwerkpartners, members en sponsors.



Huidige sponsors

Onze sponsors van het eerste uur waar we heel erg dankbaar voor zijn:



OVERIGE OPMERKINGEN

Risico's en onzekerheden

Zoals gezegd kan Quiet Waalwijk niet bestaan zonder sponsors en de ontvangen donaties en subsidies. De Gemeente Waalwijk is op dit moment de grootste verstrekker van financiële middelen.

De subsidie is toegezegd door de Gemeente Waalwijk over de jaren 2024 tot en met 2026. Daarna dienen alle financiële middelen van Quiet Waalwijk te worden opgehaald via donaties en sponsors. Dit brengt het risico met zich mee dat onvoldoende donaties en sponsors kunnen worden gevonden. Daarom zal daar in 2025 en in 2026 extra aandacht aan worden besteed, zodat Quiet Waalwijk nog vele jaren financieel gezond kan blijven.

Financieel beleid

Uit de leden van het bestuur van Quiet Waalwijk is een "sponsorcommissie" opgesteld. Deze commissie probeert samen met de projectleider sponsors (met name lokale ondernemers) voor langere tijd als sponsor aan Quiet Waalwijk te verbinden. Daarbij is in 2024 in eerste instantie gezocht binnen het bestaande netwerk van de bestuursleden. Het verhaal van Quiet Waalwijk verspreid zich inmiddels als een olievlek in de omgeving, waardoor steeds meer sponsors willen aansluiten. Hierdoor verwachten we dat er in 2027 voldoende middelen zijn om Quiet Waalwijk voort te zetten.

De twee grootste kostenposten van Quiet Waalwijk zijn de personeelskosten en huurkosten. Deze kosten moeten gemaakt worden om onze doelstelling te bereiken. De locatie wordt immers met name gebruikt voor de wekelijkse inloop en allerlei activiteiten voor de members. Het doel van Quiet Waalwijk is dan ook om 90% van de middelen (direct) te besteden aan onze doelstelling.

Bestuur

Het bestuur van Quiet Waalwijk verricht haar functie onbezoldigd.

Het bestuur was in 2024 als volgt samengesteld

- Miranda de Laat, voorzitter
 - Maikel Brok, penningmeester
 - Job van Riel, algemeen bestuurslid
 - Elise van Trigt, algemeen bestuurslid
 - Chantel Berber, algemeen bestuurslid
 - Petra Downs, algemeen bestuurslid
-
- Ben Imholz (secretaris) is afgetreden als uitvoerend bestuurslid, maar blijft ons als vrijwilliger ondersteunen op onze locatie. Waar we heel erg blij mee zijn.
 - Rutger van Happen is afgetreden als uitvoerend bestuurslid, maar blijft zich samen met onze sponsorcommissie inzetten om van Quiet Waalwijk een duurzame organisatie te maken. Heel erg fijn dat je dit blijft doen.

Nevenfuncties bestuur

- **Miranda de Laat:** eigenaar Mir's World - praktijk voor gezins- en relatietherapie
- **Maikel Brok:** eigenaar van Regio Advocatuur in Waalwijk en lid van het dagelijks bestuur van Scouting AZG in Waalwijk.
- **Job van Riel:** eigenaar van Beeztees
- **Elise van Trigt:** portfoliomanager wonen bij Rabobank en lid van het verantwoordingsorgaan Rabobank pensioenfonds
- **Chantal Berber:** eigenaresse van Tal grafische vormgeving en stoereprint.nl en lid van het bestuur van Stichting Uitgeverij Baard & Kale
- **Petra Downs:** eigenaresse van Groen4life en Manawahart

NAWOORD

Helaas hebben we dit jaar ook afscheid genomen van een aantal collega's binnen onze stichting.

- Projectleider Laura Smits is gestopt met haar werkzaamheden voor Quiet Waalwijk. Zij is gaan genieten van een lange en mooie reis.
- Projectleider Jeroen Lammers is gestopt met zijn werkzaamheden. Hij gaat op zoek naar een nieuwe uitdaging.

Namens Quiet Waalwijk willen we jullie bedanken voor jullie inzet om van de start een succes te maken.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 04-03-2024 T/M 31-12-2024

Baten € 216.154

Lasten

Besteed aan doelstellingen € 52.659

Kosten beheer en administratie

Lonen en salarissen € 4.094

Sociale lasten € 7.866

Pensioenlasten € 706

Overige personeelskosten € 1.875

Kantoorkosten € 2.655

Verkoopkosten € 180

Algemene kosten € 8.096

€ 25.472

Som der lasten € 78.131

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten € 896

Saldo van baten en lasten € 138.919

Resultaatsbestemming € 138.919

Overige reserves € 138.919

BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Activa

Vlottende activa

Vorderingen

Handelsdebiteuren	€	253	
Overige vorderingen en overlopende activa	€	896	
			€ 1.149

Liquide middelen € 146.728

€ 147.877

Passiva

Reserves en fondsen

Reserves		
Overige reserves		€ 138.919

Kortlopende schulden

Belastingen en premies sociale verzekeringen	€	5.478	
Overige schulden en overlopende passiva	€	3.480	
			€ 8.958

€ 147.877